

Кульков И.В.

Опыт создания проектного офиса подразделения

(аннотация)

Корпоративный проектный офис является одним из ключевых элементов структуры эффективных и высокоорганизованных проектно-ориентированных компании. Деятельность корпоративного проектного офиса направлена на внедрение и поддержку процессов анализа и развития проектной деятельности компании.

В условиях отсутствия или невозможности организации корпоративного проектного офиса имеет смысл создание проектного офиса подразделений, непосредственно осуществляющих проектную деятельность. Функционально проектный офис подразделения нацелен на выполнение задач оптимизации проектной деятельности внутри подразделения и систематизации внешних коммуникаций.

В настоящей статье освещаются теоретические и практические аспекты организации проектного офиса отдельно взятого ИТ-подразделения, входящего в состав организации с линейно-функциональной структурой управления: рассматривается структурная модель проектного офиса подразделения, его функциональная организация, основные потоки и типы циркулирующей в нем информации. В заключении анализируется возможный эффект от организации проектного офиса подразделения, и приводятся общие рекомендации по возможности дальнейшего развития.